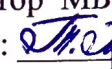
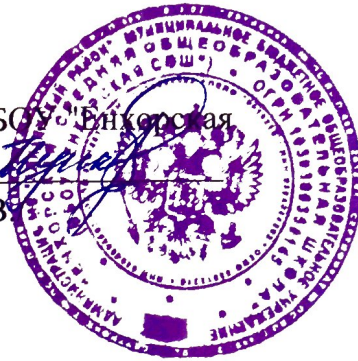


Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение
"Енхорская средняя общеобразовательная школа"

671926, Республика Бурятия, Джидинский район, с. Енхор, ул. Ленина, 12
Тел.: 8(30134) 41-0-10; e-mail: school.enchor@mail.ru, сайт <https://enchor.buryatschool.ru/>

Утверждаю
Директор МБОУ "Енхорская
СОШ": 
/Мункуева Т.В.



СРЕДНЕСРОЧНАЯ ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ НА 2022 ГОД

Паспорт МБОУ "Енхорская СОШ"

1	Полное наименование ОУ в соответствии с Уставом	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение "Енхорская средняя общеобразовательная школа"
2	Тип ОУ	Общеобразовательное учреждение
3	Вид ОУ	Средняя общеобразовательная школа
4	Юридический адрес:	
5	почтовый индекс	671926
6	субъект Российской Федерации	Республика Бурятия
7	населенный пункт	село Енхор
8	улица	Ленина
9	дом/корпус	12
10	телефон	8(30134) 41-0-10
11	Фактический адрес (при наличии нескольких площадок, на которых ведется образовательная деятельность, указать все адреса)	Республика Бурятия Джидинский район село Енхор улица Ленина, 12
12	Наличие структурных подразделений	нет
13	Наличие филиалов ОУ	нет
14	Реализуемые общеобразовательные программы:	Начальное общее образование Основное общее образование Среднее общее образование
15	Учредители:	Муниципальное казенное учреждение Управление образования Джидинского района
16	Электронный адрес ОУ	school.ensor@mail.ru
17	Адрес сайта ОУ	https://ensor.buryatschool.ru/

Наименование программы	Среднесрочная программа развития МБОУ «Енхорская СОШ»
Цель и задачи программы	<p>Цель: Развитие образовательной среды, направленной на создание условий для обеспечения доступности качественного образования и возникновения положительной динамики образовательных результатов школы посредством деятельности всех участников образовательных отношений.</p> <p>Задачи:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Совершенствование внутренней системы оценки образования и воспитания на всех уровнях образовательной организации; 2. Создание условий для повышения профессиональной компетентности педагогических кадров; 3. Организация работы по повышению мотивации обучающихся; изучение особенностей неуспевающих обучающихся, причины их отставания в учебе. 4. Формирование положительного имиджа образовательной организации.
Целевые индикаторы программы и показатели	<ol style="list-style-type: none"> 1. Положительная динамика показателей мониторинга обучающихся по результатам оценочных процедур: ЕГЭ, ОГЭ, ВПР 2. Положительная динамика показателей внутренней системы оценки качества образования по достижению предметных, метапредметных и личностных результатов 3. Повышение уровня квалификации педагогических работников
Методы сбора и обработки информации	<p>Мониторинг учебных достижений обучающихся</p> <p>Анализ социального паспорта школы</p> <p>Анкетирование для выявления учащихся с низкой мотивацией и рисками учебной неуспешности.</p>
Сроки и этапы реализации программы	<p>1 этап (февраль 2022 – март 2022): анализ текущего состояния и тенденций развития школы для определения мероприятий, показателей, индикаторов и сроков исполнения программы. Ориентация педагогического коллектива на разработку программы развития школы, направленной на решение рисков, обозначенных в рисковом профиле школы.</p> <p>2 этап (февраль 2022 - декабрь 2022 гг.):</p> <ul style="list-style-type: none"> - реализация мер, направленных на развитие школы; промежуточный контроль реализации Программы;

	- подведение итогов, осмысление результатов реализации программы; оценка эффективности программы на основе индикаторов и показателей успешности выполнения.
Основные мероприятия или проекты/перечень подпрограмм	Разработка концепции развития образовательной организации; Разработка среднесрочной программы развития образовательной организации; Разработка программы антирисковых мер.
Программы/перечень подпрограмм	1.Программа по повышению уровня качества школьной и воспитательной среды (рисковый профиль: «Пониженный уровень качества школьной образовательной и воспитательной среды») 2.Программа преодоления школьной неуспешности (рисковый профиль: «высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности»)
Ожидаемые конечные результаты	Повышение методического уровня и компетенций педагогов. Повышение качества образования обучающихся. Уменьшение доли обучающихся с низкой учебной мотивацией. Уменьшение доли обучающихся с рисками учебной неуспешности.
Исполнители	Администрация, коллектив школы, Управляющий совет
Порядок управления реализацией программы	Управление работой по программе развития и оценка эффективности ее реализации осуществляется администрацией школы, педагогическим советом, представителями родительской общественности. По мере необходимости будет производиться корректировка программы.

Основное содержание программы

Цель образовательной организации заключается в создании условий для обеспечения доступности качественного образования и возникновения положительной динамики образовательных результатов школы посредством деятельности всех участников образовательных отношений.

Для достижения поставленной цели необходимо решить следующие задачи:

- 1.Повышение компетентности и методического мастерства педагогов;
2. Повышение эффективности управления образовательной деятельностью;
- 3.Совершенствование системы объективной оценки качества образования обучающихся;
4. Повышение мотивации школьников;
5. Совершенствование системы работы с обучающимися, имеющими трудности в обучении.

Мероприятия Среднесрочной программы и направления, обеспечивающие реализацию её задач

Направление в соответствии с риском	Задача	Мероприятие	Показатель реализации	Сроки реализации	ответственные	Участники
Все риски	Выявление ключевых проблем	Анкетирование участников образовательных отношений (учителя, учащиеся и родители 6 и 9 классов, директор)	Показатели рисков: низкий, средний, высокий	Январь 2022	Директор, класные руководители 6,9 классов	Учащиеся, родители, учителя 6,9 классов, директор
Пониженный уровень качества школьной образовательной и воспитательной среды.	Анализ ситуации по объективности оценки учебных достижений по результатам ВПР 2021г.	Заседание МС	Результаты ВПР : % соответствия оценки за год и за работу, % «2» за работу; результаты ОГЭ и ЕГЭ за 2021 год.	Январь 2022	Зам. директора по УВР Председатель МС, руководители ПМО.	Педагогический коллектив, учащиеся 5-7 классов
Все риски	Разработка Дорожной карты ПНОР	Заседание творческой группы	Дорожная карта	До 10.02.22	Зам. директора по УВР	Руководители ПМО, администрация
Определение рисков для нашей школы	Знакомство куратором	Встреча с региональным куратором	Количество выбранных рисков для нашей школы	10.03.22	Директор	Директор, зам.директора по УВР, куратор
Пониженный уровень качества школьной образовательной и воспитательной	Методические вебинары, семинары	Участие в научно-методических вебинарах, темами которых будут предлагаемые	Доля педагогов, принявших участие в семинарах, вебинарах и использующих	10.03 - 25.12.22	Зам. директора по УВР	Педагогический коллектив

среды.		методикой адресной поддержки педагогические технологии	современные технологии в своей деятельности			
Высокая доля обучающихся с рисками учебной успешности	Проранжировать работу педагогов с обучающимися, имеющими трудности в обучении	Заседания ПМО	Анализ и план работы с обучающимися с рисками учебной успешности Количество учителей, имеющих индивидуальные программы для обучающихся с рисками учебной успешности	19.03.22-01.04.22.	Зам. директора по УВР Руководители ПМО	Педагогический коллектив
1. Пониженный уровень качества школьной образовательной и воспитательной среды. 2. Высокая доля обучающихся с рисками учебной успешности	Разработка Концепции развития школы	Заседание творческой группы	Концепция	15.03.-20.03.2022.	Зам. директора по УВР	Творческие группы учителей
Пониженный уровень качества	Профессиональное взаимодействие	Педагогический совет, тестирование педагогических	Уровень учителей, владеющих теми	22.03.22	Директор, зам.	Педагогический коллектив

школьной образовательной и воспитательной среды	учителей, классных руководителей, психолога и администратора	работников на владение компетенциями	или иными компетенциями: низкий, средний, высокий		директора по УВР	
Высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности	ВПР (4-8 классы), контрольные срезы (1-3, 10) ГИА (9,11) Оценка образовательных результатов	ВПР (4-8 классы), контрольные срезы (1-3, 10) ГИА (9,11)	Результат независимой оценки: % неуспевающих учащихся	Апрель – июнь 2022	Администратор, учителя-предметники	Учащиеся 4-8 классов, учителя-предметники
Пониженный уровень качества школьной образовательной и воспитательной среды.	Выявить успешности учителей	Прохождение тестирования и курсовой подготовки на сайте «Я –учитель»	% успешности учителей	Апрель 2022	Зам. директора по УВР	Педагогический коллектив
Пониженный уровень качества школьной образовательной и воспитательной среды.	Организация учебно-исследовательской и проектной деятельности с учащимися	Теоретический семинар педагогических работников, организация учебной деятельности, декады, предметные уроки, открытые мастер-классы	% учителей, применяющих на практике учебно-исследовательскую и проектную деятельность, количество учителей, давших открытые уроки. Количество проведенных мастер-классов	20.04.22-25.12.22	Администратор, куратор	Педагогический коллектив

<p>1. Пониженный уровень качества школьной образовательной и воспитательной среды.</p> <p>2. Высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности</p>	<p>Подтверждение куратором</p>	<p>Размещение концептуальных документов на ФИОКО</p>	<p>Концепция, ПНОР, подпрограммы</p>	<p>СП</p>	<p>До 30.04.22</p>	<p>До 30 мая</p>	<p>Зам. директора по УВР, руководители творческих групп, куратор,</p>	<p>Руководители творческих групп, зам.директора УВР, куратор</p>
<p>Оба риска</p>	<p>Анализ данных для первичного мониторинга наступления позитивных изменений</p>	<p>Мониторинг 1 этап Размещение данных для первичного мониторинга наступления позитивных изменений в ИС МЭДК</p>	<p>Документы для мониторинга, подтвержденные куратором</p>	<p>До 30.05.22</p>	<p>Зам. директора по УВР</p>	<p>Зам. директора по УВР, руководитель ПМО</p>		
<p>Оба риска</p>	<p>Анализ данных для мониторинга 2 этапа</p>	<p>Мониторинг 2 этап Размещение данных для второго мониторинга в ИС</p>	<p>Документы для мониторинга, подтвержденные куратором</p>	<p>До 01.11.22</p>	<p>Зам. директора по УВР</p>	<p>Зам. директора по УВР, руководитель ПМО</p>		
<p>Оба риска</p>	<p>Рефлексия</p>	<p>Экспертиза документов</p>	<p>Результаты выборочной экспертизы документов школ</p>	<p>01.12.22-25.12.22.</p>	<p>Муниципальный координатор или куратор</p>	<p>Муниципальный координатор или куратор</p>		

Оба риска	Подведение итогов проекта	Заседание МС	План на 2023 год	25.12.22	Директор, куратор	Зам. директора по УВР, председатель МС, руководитель ЦМО, куратор
-----------	---------------------------	--------------	------------------	----------	-------------------	---